



# แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

พ.ศ. 2553-2557

ฉบับผ่านที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่2/2555  
วันที่ 18 เมษายน 2555

ปรับปรุง : เมษายน 2555  
ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย

# แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2553-2557

การจัดทำแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2553 - 2557 ฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2553 - 2557) ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ. 2553 - 2567) มหาวิทยาลัยทักษิณ
2. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานต่างๆ ทั้งส่วนงานวิชาการ และส่วนงานอื่น ๆ
3. เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ นำไปใช้ประกอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2553-2557 และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (พ.ศ.2553-2567) มหาวิทยาลัยทักษิณ สามารถแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
4. เพื่อให้คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณใช้ประโยชน์สำหรับการกำหนดนโยบายและแผนงานของส่วนงานให้เกิดความสัมพันธ์และเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ
5. เพื่อให้สภามหาวิทยาลัยทักษิณ ได้ใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับ ติดตามการบริหารงานของคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณให้เป็นไปตามนโยบายที่สภามหาวิทยาลัยทักษิณกำหนด

สาระสำคัญของแผนกลยุทธ์นี้ประกอบด้วย ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์และโครงการ

## ปรัชญา

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนา

## วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำของประเทศ ที่มีความเป็นเลิศในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม ที่มีองค์รวมแห่งความรู้ ปัญญาและจริยธรรม สามารถบูรณาการและต่อยอดภูมิปัญญา เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตและสังคมที่ดี

## พันธกิจ

1. ผลิตรบัณฑิตที่มีความรับผิดชอบ รอบรู้ สู้งาน มีประสบการณ์เชิงทักษะ เทิดค่าศิลปะและวัฒนธรรมผ่านกระบวนการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากองค์ความรู้เชิงวิชาการและสภาพจริงในชุมชน โดยคำนึงถึงหลักการกระจายโอกาสทุกภาคส่วน
2. ดำเนินงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม เน้นการต่อยอดภูมิปัญญาที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน สังคม และประเทศชาติ รวมทั้งรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยที่เข้มแข็งด้านการวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์
3. ถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมบนฐานแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนอย่างยั่งยืน ผ่านระบบและกลไกการบริการวิชาการ
4. ส่งเสริมและสนับสนุน ศิลปะ วัฒนธรรม วิถีชีวิตชุมชนภาคใต้ โดยคำนึงถึงคุณค่าความเป็นมนุษย์ รวมทั้งการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงและการเพิ่มคุณค่าด้วยการพัฒนา
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล ความสุขและคุณภาพชีวิตของบุคลากรและนิสิต

## การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT Analysis)

### จุดแข็ง

1. รากฐานของมหาวิทยาลัยทักษิณ คือ วิทยาลัยวิชาการศึกษา ที่ได้วางรากฐานทางการศึกษาไว้อย่างเข้มแข็ง เป็นสถาบันที่มีประสบการณ์และมีความเข้มแข็งในการผลิตครูซึ่งมีความโดดเด่นในภาคใต้และเป็นที่ยอมรับของสังคม
2. บัณฑิตมีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของสังคม
3. บุคลากรมีความหลากหลายสามารถให้บริการวิชาการแก่ชุมชนแบบองค์รวมได้ รวมทั้งสามารถสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อให้บริการวิชาการที่นำไปสู่การแก้ปัญหาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน
4. มีสถาบันวิจัยและพัฒนาที่เป็นหน่วยงานหลัก ในการพัฒนาระบบและกลไกด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย

5. มีผลงานวิจัยจำนวนหนึ่งเป็นฐานที่สามารถพัฒนาศักยภาพด้านวิจัยให้ก้าวไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและวิจัยในบริบทภาคใต้ได้
6. มีแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีชื่อเสียงในระดับประเทศและนานาชาติ รวมทั้งมีเครือข่ายความร่วมมือที่เข้มแข็ง
7. ทำเลที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เอื้อต่อการพัฒนาและสร้างโอกาสในการหารายได้

### จุดอ่อน

1. งบประมาณส่วนใหญ่เป็นเงินเดือน ค่าตอบแทนบุคลากรมากกว่างบประมาณ เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน ทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการด้านครุภัณฑ์ อุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการเรียนการสอนและอัตราค่าจ้าง ส่งผลกระทบต่อการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ
2. การจัดสรรงบประมาณยังไม่สอดคล้องและสะท้อนกับสภาพจริง เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ
3. ขาดระบบและกลไกการ จัดหารายได้
4. ข้อบังคับและกฎระเบียบต่าง ๆ ยังไม่สามารถกำหนดได้ครอบคลุม และไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
5. การบริหารงานบางเรื่องขาดหลักธรรมาภิบาล
6. ไม่มีแผนพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจน เพื่อรองรับบุคลากรที่กำลังจะเกษียณอายุหรือบุคลากรที่มีคุณวุฒิสสูง ในอีก 5 ปีข้างหน้า
7. ไม่มีระบบและกลไกที่ชัดเจนในการรักษาบุคลากรที่เป็นคนดี คนเก่ง ระบบการคัดเลือกหรือสรรหาบุคลากรขาดประสิทธิภาพ
8. สัดส่วนจำนวนอาจารย์ต่อนิสิตบางคนยังต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ทำให้อาจารย์มีภาระงานสอนมากเกินไป จนไม่มีเวลาไปทำวิจัยหรือผลิตผลงานวิชาการ มีผลทำให้ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์และสัดส่วนของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยมีน้อย
9. การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารและนโยบายบ่อยครั้ง และขาดผู้บริหารที่เป็นมืออาชีพ
10. การสื่อสารภายในองค์กรและภายนอกองค์กรยังมีประสิทธิภาพต่ำ

## โอกาส

1. การขาดแคลนครูและบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษาของรัฐทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน การอุดมศึกษา และการอาชีวศึกษา โดยเฉพาะผลกระทบที่เกิดจากนโยบายการจำกัดกำลังคนภาครัฐตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ทำให้ขาดแคลนครู และบุคลากรทางการศึกษาอย่างรุนแรง เกือบหนึ่งแสนอัตรา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขาดครูด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และด้านภาษา รวมทั้งครูและคณาจารย์วิชาเฉพาะในสถาบันอาชีวศึกษาและอุดมศึกษาที่เป็นความต้องการในการพัฒนาประเทศ
2. กระบวนการผลิตครูยังไม่สามารถคัดเลือกคนดีและคนเก่งมาเป็นครู ผู้สำเร็จการศึกษา รู้เนื้อหาสาระและวิธีสอน แต่ไม่สามารถสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งผลตอบแทนและสวัสดิการต่ำกว่าอาชีพอื่น ๆ ขาดขวัญกำลังใจ ส่งผลต่อการขาดโอกาสความเสมอภาคและคุณภาพทางการศึกษาของผู้เรียนและประชาชน
3. มีเครือข่ายความร่วมมือ เช่น การผลิตครูที่มีความเข้มแข็ง ความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้(ศอบต.) หรือมหาวิทยาลัยที่อยู่ทางตอนเหนือของประเทศมาเลเซียและบริเวณเกาะสุมาตราของประเทศอินโดนีเซีย
4. มีเครือข่ายศิษย์เก่าในแต่ละคณะ หรือสาขาวิชาที่สามารถรวมตัวจัดกิจกรรมร่วมกันในกลุ่มได้อย่างเข้มแข็ง
5. ปัญหาความมั่นคงในเขตพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทำให้อุดมศึกษาต้องเพิ่มโอกาสทางการศึกษาและอาชีพ ควบคู่กับการสร้างความเข้าใจและโอกาสด้านการศึกษาของเยาวชนในพื้นที่ รวมไปถึงการพัฒนาอุดมศึกษาในเขตพิเศษจังหวัดชายแดนภาคใต้ อันประกอบด้วย การพัฒนาเด็ก และเยาวชน การพัฒนาครูและบุคลากรในพื้นที่
6. ปัจจุบันความต้องการบริการสุขภาพภาคเอกชนเพิ่มขึ้นอย่างมาก ประกอบกับการขยายบริการสุขภาพแก่ชาวต่างประเทศทั้งในภาครัฐและเอกชนมีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้ความต้องการบริการสุขภาพภาคเอกชนเพิ่มขึ้นไปอีก
7. การพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ไทยยังอยู่ในระดับต่ำ จึงควรส่งเสริมให้เกิดความตื่นตัวทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการศึกษาทุกระดับและส่งเสริมให้มีการวิจัยและพัฒนา

ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อสร้างองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง สามารถนำผลการวิจัย มาประยุกต์ใช้ และผสมผสานร่วมกับจุดแข็งในสังคมไทยได้อย่างเหมาะสม

8. การเปลี่ยนแปลงในด้านประชากรที่จะเกิดขึ้น ทำให้รูปแบบการศึกษามีความหลากหลายมากขึ้นในด้านหลักสูตรและวิธีการเรียนการสอนและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร เข้าสู่สังคมวัยสูงอายุทำให้ต้องเร่งพัฒนาประเทศในขณะที่ยังมีสัดส่วนของประชากร วัยแรงงาน อยู่ในระดับสูง โดยเน้นการผลิตกำลังคนในสาขาที่เป็นความต้องการของประเทศ ซึ่งต้องมีการวางแผนการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบระหว่างการอาชีวศึกษาและการอุดมศึกษาต้องมีการพิจารณาสัดส่วนการผลิตที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการ
9. การเติบโตทางเศรษฐกิจและการใช้พลังงานอย่างสิ้นเปลืองทำให้พลังงานสำรอง ในประเทศไทยเริ่มลดลงเรื่อย ๆ ซึ่งภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับพลังงานทดแทนอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานที่นำมาใช้ทดแทนน้ำมันเชื้อเพลิง เช่น แก๊สโซฮอลล์ ไบโอดีเซล และแก๊สธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และมีโครงการรณรงค์ประหยัดพลังงานหลายโครงการ เพื่อแก้ปัญหาด้านพลังงานของประเทศ
10. ผลกระทบของโรคภัยและโรคติดต่อที่ทั่วโลกประสบอยู่เช่น โรคเอดส์ และไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2009 เป็นต้น ได้ส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ทำให้สถาบันอุดมศึกษาต้องมีการให้ความรู้ด้านสุขภาพในเชิงป้องกันมากขึ้น
11. รัฐบาลมีนโยบายปฏิรูปการศึกษาทั้งระบบ ตั้งแต่ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานจนถึงระดับอุดมศึกษา พัฒนาครู พัฒนาระบบการคัดเลือกเข้าสู่มหาวิทยาลัย พัฒนาหลักสูตรรวมทั้ง ปรับปรุงสื่อการเรียนการสอน พัฒนาทักษะในการคิด วิเคราะห์ นอกจากนี้ยังเน้นการศึกษาตลอดเพื่อการเรียนรู้ที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ รวมทั้งส่งเสริมการกระจายอำนาจให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา เพื่อนำไปสู่เป้าหมายคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นคุณธรรมนำความรู้อย่างแท้จริง
12. การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ทำให้เกิดความคล่องตัวในการปรับองค์กร สร้างระเบียบกฎเกณฑ์ และสร้างโอกาสในการปรับตัวเพื่อพัฒนางาน

13. หน่วยงานของภาครัฐและเอกชนให้การสนับสนุนในการเป็นแหล่งเรียนรู้ เพื่อการจัดการเรียนการสอน
14. การเตรียมความพร้อมเพื่อเป็นสมาชิกสมาคมอาเซียน

### อุปสรรค

1. นโยบายการศึกษาของภาครัฐขาดความต่อเนื่องส่งผลให้การปฏิรูปการศึกษาของประเทศ มีความล่าช้าและไม่เป็นรูปธรรมที่ชัดเจน
2. การเปิดเสรีทางการศึกษาส่งผลต่อรูปแบบการจัดการศึกษาของประเทศ ทำให้เกิดการแข่งขันเชิงคุณภาพมากขึ้น รวมทั้งจำนวนสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาเกิดใหม่มากขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันสูง
3. ผลกระทบของโลกาภิวัตน์ทั้งด้านวัฒนธรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการสื่อสาร ก่อให้เกิดค่านิยมใหม่ฟุ้งเฟ้อฟุ่มเฟือย ลอกเลียนแบบ ทำงานไม่เป็น เป็นนักบริโภคนิยม ผู้ผลิต ไม่ยึดมั่นระเบียบประเพณีดั้งเดิมของเด็กและเยาวชน การดำเนินชีวิตขาดการคิด วิเคราะห์อย่างมีวิจารณญาณ และเป็นเหตุเป็นผล ไม่เคารพกฎระเบียบ ส่งผลอย่างสำคัญต่อการพัฒนา ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมของผู้เรียน และการปรับตัวในการจัดการศึกษาเพื่อก้าวให้ทันการเปลี่ยนแปลง ในขณะเดียวกันสังคมไทยยังขาดภูมิคุ้มกันจากการบริโภคผ่านสื่อและเทคโนโลยี มีการรับวัฒนธรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย ผ่านการนำเสนอของสื่อต่าง ๆ ที่ยังไม่ได้ให้ความสำคัญในการนำเสนอเชิงสร้างสรรค์เท่าที่ควรทำให้เกิดปัญหาพฤติกรรม ที่ไม่เหมาะสมของเด็กและเยาวชน
4. ปัญหาด้านที่ดินในวิทยาเขตพัทลุง มีผลต่อการพัฒนาของมหาวิทยาลัยและโอกาสในการหารายได้
5. เหตุการณ์ความไม่สงบในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีผลกระทบต่อการเลือกสถาบันของนิสิตในภูมิภาคอื่น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างอัตลักษณ์การบ่มเพาะบัณฑิตผ่านการเรียนรู้แบบบูรณาการ ที่มีบริบทและภูมิสังคมประกอบ นำไปสู่ความรู้ที่ใช้อย่างได้จริง

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
1.1 มีการสร้างระบบและกลไกการบ่มเพาะปัญญาและกิจกรรมเชิงบูรณาการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม ที่สอดคล้องกับภูมิสังคมของแต่ละชุมชน	1.1.1 พัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป กำหนดรายวิชาสร้างปัญญาและเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม	1.1.1.1 ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้าง คุณธรรมจริยธรรมให้กับนิสิต (สกอ.2.8)	3	3	4	4	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการปรับปรุงหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป</li> <li>- โครงการจัดการศึกษารายวิชาศึกษาทั่วไปที่มีลักษณะเชิงบูรณาการ</li> <li>- โครงการงานวิจัยสถาบันเกี่ยวกับการเรียนการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป</li> <li>- โครงการจัดหลักสูตร/กิจกรรมพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน</li> </ul>
	1.1.2 สอดแทรกการสอนคุณธรรม จริยธรรมและกระบวนการคิดในการเรียนการสอน การให้คำปรึกษาและกิจกรรมพัฒนานิสิต	1.1.2.1 จำนวนหลักสูตร/กิจกรรม/โครงการที่สอดแทรกคุณธรรม จริยธรรมและกระบวนการคิด	5	10	15	20	25	
	1.1.3 บูรณาการวิถีชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการเรียนการสอนโดยใช้ศักยภาพของศูนย์ปฏิบัติการเพื่อการชุมชนเพื่อการศึกษาบูรณาการ สถาบันทักษิณคดีศึกษา และวิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชนในการพัฒนาการเรียนรู้							
	1.1.4 บูรณาการองค์ความรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม สู่กิจกรรมในหลักสูตรพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน	1.1.4.1 ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ / กิจกรรมตามหลักสูตรพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน (หน่วยการเรียนรู้ที่ 4 ตามเอกสารหลักสูตรพัฒนานิสิต นอกชั้นเรียน)	80	80	80	95	95	



**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างอัตลักษณ์การบ่มเพาะบัณฑิตผ่านการเรียนรู้แบบบูรณาการ ที่มีบริบทและภูมิสังคมประกอบ นำไปสู่ความรู้ที่ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
1.1 มีการสร้างระบบและกลไกการบ่มเพาะปัญญาและกิจกรรมเชิงบูรณาการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม ที่สอดคล้องกับภูมิสังคมของแต่ละชุมชน		1.1.4.2 จำนวนเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในการพัฒนานิสิต	2	2	3	4	5	
		1.1.4.3 ร้อยละของการศึกษาสื่อคุณธรรม ณ มุมคุณธรรม ตามกิจกรรมละครสะท้อนคุณธรรมในแต่ละปี	75	80	85	90	95	
		1.1.4.4 จำนวนนิสิตที่กระทำผิดวินัยในแต่ละปี	≤ 20	≤ 15	≤ 10	≤ 5	≤ 5	
		1.1.5 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนานิสิตด้านการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม ในระดับกลุ่มนิสิต เช่น สภานิสิต องค์กรนิสิต ชมรมฯลฯ	10	15	20	25	30	
1.1.6 จัดตั้งหน่วยงานรับผิดชอบในการบริหารจัดการหลักสูตรพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน เพื่อความต่อเนื่องในการบ่มเพาะปัญญาและพัฒนากิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ เป็นศูนย์กลางประสานงานระหว่างวิทยาเขตเพื่อพัฒนานิสิตในทิศทางและมาตรฐานเดียวกัน	1.1.6.1 ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งหน่วยงานประสานภารกิจปฏิบัติการหลักสูตรพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน ดังนี้(1 = มีแผนการจัดตั้ง , 2 = ร่างขอบข่ายภารกิจ, 3 = จัดวางระบบการบริหารจัดการหลักสูตร ,	4	4	5	5	5		

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างอัตลักษณ์การบ่มเพาะบัณฑิตผ่านการเรียนรู้แบบบูรณาการ ที่มีบริบทและภูมิสังคมประกอบ นำไปสู่ความรู้ที่ใช้อย่างได้จริง

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
1.1 มีการสร้างระบบและกลไกการบ่มเพาะปัญญาและกิจกรรมเชิงบูรณาการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม ที่สอดคล้องกับภูมิสังคมของแต่ละชุมชน	1.1.7 ส่งเสริมการปรับปรุงหลักสูตรเดิมพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพโดยบูรณาการความรู้จากวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์	4 =จัดสรรบุคลากร/มอบหมายภาระงาน , 5= จัดเป็นศูนย์ปฏิบัติการหลักสูตรพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน)						
		1.1.7.1 จำนวนหลักสูตรที่พัฒนา	4	3	4	4	5	
	1.1.8 ทำการศึกษา สํารวจ วิจัยเกี่ยวกับสภาพปัญหาความต้องการความพึงพอใจของนิสิตเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาและจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนานิสิต	1.1.8.1 จำนวนโครงการวิจัยเพื่อพัฒนานิสิต	2	3	4	4	5	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างอัตลักษณ์การบ่มเพาะบัณฑิตผ่านการเรียนรู้แบบบูรณาการ ที่มีบริบทและภูมิสังคมประกอบ นำไปสู่ความรู้ที่ใช้ประโยชน์ได้จริง

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
1.2 สร้างระบบคิด ทักษะในการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหา โดยมุ่งเน้นกระบวนการเรียนรู้เชิงบูรณาการ ในสภาพจริงของแต่ละภูมิสังคม ผ่านรายวิชาศึกษาทั่วไปและกิจกรรมพัฒนานิสิต	1.2.1 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน ศึกษาทั่วไป สร้างระบบคิด ทักษะปฏิบัติ และการแก้ปัญหา กำหนดวิชาวิधिชุมชนท้องถิ่นทักษิณศึกษา และการเรียนการสอนโดยผ่านวิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน สถาบันปฏิบัติการชุมชนฯ และสถาบันทักษิณคดีศึกษา และกิจกรรมพัฒนานิสิต	1.2.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่จัดโครงการจัดการเรียนการสอนที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้	70	80	90	100	100	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาหลักสูตรและการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป</li> <li>- โครงการจัดการเรียนการสอนที่ใช้ชุมชนเป็นสถานที่เรียนรู้เชิงบูรณาการ</li> <li>- โครงการวิจัยสถาบันด้านการจัดการศึกษารายวิชาศึกษาทั่วไปที่มีลักษณะเชิงบูรณาการ</li> <li>- พัฒนาหลักสูตรและการสอนหลักสูตรสาขาวิชาต่าง ๆ</li> </ul>
	1.2.2 พัฒนาหลักสูตรและการสอนให้เรียนรู้ชุมชนทุกหลักสูตร	1.2.2.1 ระดับความสำเร็จของการจัดการศึกษารายวิชาศึกษาทั่วไปที่มีลักษณะเชิงบูรณาการ	2	3	4	5	5	
	1.2.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กรภายนอกที่เกี่ยวข้องชาวนในการฝึกอบรมด้านการจัดระบบความคิดการเสริมสร้างทักษะชีวิตให้แก่ นิสิต โดยบูรณาการสู่หลักสูตรพัฒนา นิสิตนอกชั้นเรียน	1.2.3.1 จำนวนเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในการพัฒนานิสิตด้านการสร้างระบบคิดและทักษะชีวิต	2	3	3	4	4	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างอัตลักษณ์การบ่มเพาะบัณฑิตผ่านการเรียนรู้แบบบูรณาการ ที่มีบริบทและภูมิสังคมประกอบ นำไปสู่ความรู้ที่ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
1.2 สร้างระบบคิด ทักษะในการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหา โดยมุ่งเน้นกระบวนการเรียนรู้เชิงบูรณาการ ในสภาพจริงของแต่ละภูมิสังคม ผ่านรายวิชาศึกษาทั่วไปและกิจกรรมพัฒนานิสิต	1.2.4 ส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนานิสิตที่มุ่งเน้นในการเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหาโดยผ่านกระบวนการเรียนรู้เชิงบูรณาการ ในสภาพจริงของสังคม	1.2.4.1 ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ / กิจกรรมตามหลักสูตรพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน (หน่วยการเรียนรู้ที่ 1, 2 และ 5 ตามเอกสารหลักสูตรพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน)	80	80	80	95	95	
		1.2.4.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรมพัฒนานิสิตที่เสริมสร้างระบบการคิด ทักษะการปฏิบัติงาน และทักษะแก้ปัญหา	5	8	9	10	12	
	1.2.5 สร้างระบบการติดตาม การแก้ไข และปรับปรุงการเขียนและกระบวนการจัดโครงการของนิสิต	1.2.5.1 จำนวนโครงการที่มีการแก้ไข ต่อโครงการทั้งหมดที่จัดในแต่ละปี ( 5 = > 20 , 4 = 16 -20 , 3 = 11-15 , 2 = 6-10 , 1 = 1-5 โครงการ)	5	4	3	2	1	
	1.2.6 ส่งเสริมการวิจัยเชิงบูรณาการข้ามศาสตร์เกี่ยวกับระบบสุขภาพ	1.2.6.1 จำนวนโครงการวิจัยบูรณาการด้านสุขภาพ						
	1.2.7 สังเคราะห์ความรู้จากรายงานการจัดการความรู้ด้านสุขภาพ	1.2.7.1 ระดับความสำเร็จการจัดการความรู้ด้านสุขภาพ						
	1.2.8 จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับระบบสุขภาพเพื่อการสืบค้น							

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างอัตลักษณ์การบ่มเพาะบัณฑิตผ่านการเรียนรู้แบบบูรณาการ ที่มีบริบทและภูมิสังคมประกอบ นำไปสู่ความรู้ที่ใช้ประโยชน์ได้จริง

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
1.3 คิษย์เก่ามีภาวะผู้นำในองค์กร เกี่ยวกับการสร้างกรอบคิดในการทำงาน มีทักษะในการปฏิบัติและการแก้ปัญหา รวมทั้งเชี่ยวชาญการถ่ายทอดความรู้เชิงบูรณาการที่ใช้ประโยชน์ได้จริงสู่เพื่อนร่วมงาน	1.3.1 จัดบริการวิชาการแก่นิสิตและคิษย์เก่าและเขตชุมชนนิตและคิษย์เก่าที่ได้รับรางวัลต่าง ๆ	1.3.1.1 ระบบและกลไกการให้คำปรึกษาและบริการด้านข้อมูลข่าวสารแก่นิสิตและคิษย์เก่า (สกอ.3.1)	3	3	4	4	5	- โครงการบริการวิชาการแก่นิสิตและคิษย์เก่า - โครงการกิจกรรมเขตชุมชนนิตและคิษย์เก่าดีเด่น
	1.3.2 ส่งเสริม/พัฒนานิสิตและคิษย์เก่าให้มีลักษณะตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย คือ รับผิดชอบ รอบรู้ สู้งาน และมีประสบการณ์เชิงปฏิบัติและมีคุณลักษณะตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOF)	1.3.2.1 ระดับความพึงพอใจของ นายจ้าง ผู้ประกอบการ และผู้ใช้บัณฑิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOF) (สมศ.1.2)	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9	- โครงการสำรวจความพึงพอใจของ นายจ้าง ผู้ประกอบการ และผู้ใช้บัณฑิต - โครงการสร้างเครือข่ายระบบประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน
	1.3.3 ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมที่เสริมสร้างภาวะผู้นำและทักษะในการปฏิบัติงานให้กับนิสิตและคิษย์เก่า	1.3.3.1 จำนวนกิจกรรม/โครงการที่จัดเพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำและทักษะในการปฏิบัติงานให้แก่ นิสิตก่อนสำเร็จการศึกษา	1	2	3	4	5	
	1.3.4 มีการจัดกิจกรรมเขตชุมชนนิตและคิษย์เก่าที่ได้รับรางวัล	1.3.4.1 จำนวนนิสิต/คิษย์เก่าที่ได้รับรางวัลเขตชุมชนนิตระดับชาติต่อปี	5	8	10	12	15	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** เป็นสถาบันอุดมศึกษากลุ่มผลิตบัณฑิตที่มีมาตรฐานชั้นนำในระดับประเทศ มุ่งสร้างความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
2.1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของ สังคมประเทศชาติและประชาคม อาเซียน	2.1.1 พัฒนาหลักสูตรและการสอน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)	2.1.1.1 ระบบและกลไกการพัฒนา และการบริหารหลักสูตร (สกอ.2.1)	2	2	3	5	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการเตรียมนิสิตสู่ประชาคม อาเซียน</li> <li>- โครงการโควตาเขตพื้นที่การศึกษา ต่างภูมิภาค</li> <li>- โครงการจัดการศึกษาภาคพิเศษ</li> <li>- โครงการพัฒนาอาจารย์และ นวัตกรรมการสอน</li> <li>- โครงการจัดการเรียนการสอน ภาษาอาเซียน</li> </ul>
		2.1.1.2 ร้อยละหลักสูตรที่เป็นไป ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)	40	60	100	100	100	
	2.1.2 ส่งเสริมความเสมอภาคในการให้ โอกาสทางการศึกษากับบุคคลทั้งภาคใต้ และภาคอื่น	2.1.2.1 ระบบและกลไกการจัดการ เรียนการสอน (สกอ.2.6)	3	4	4	5	5	
	2.1.3 จัดการศึกษาสำหรับผู้เรียนในวัย ทำงาน ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเป้าหมาย พิเศษ	2.1.3.1 ร้อยละหลักสูตรระดับ บัณฑิตศึกษาที่ตอบสนองผู้เรียนใน วัยทำงาน	60	65	70	75	75	
2.1.4 ส่งเสริมให้นิสิตมีทักษะสากลและ ทักษะที่จำเป็น เพื่อรองรับการเข้าร่วม เป็นประชาคมอาเซียน	2.1.4.1 ระบบและกลไกพัฒนา สัมฤทธิ์ผลการเรียนการสอนตาม คุณลักษณะบัณฑิต (สกอ.2.7)	2.1.4.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมให้นิสิตได้มีส่วนร่วม เกี่ยวกับอาเซียน	-	2	3	4	5	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** เป็นสถาบันอุดมศึกษากลุ่มผลิตบัณฑิตที่มีมาตรฐานชั้นนำในระดับประเทศ มุ่งสร้างความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
2.2 มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิตในภาคใต้	2.1.5 พัฒนาอาจารย์ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานอุดมศึกษาและสอดคล้องกับสาขาวิชาที่เป็นจุดเน้นของมหาวิทยาลัย	2.1.5.1 อาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (สกอ.2.2)	25%	27%	29%	30%	32%	- โครงการผลิตสื่อการเรียนรู้ที่ชุมชนสามารถเข้าถึงความรู้
		2.1.5.2 อาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (สกอ.2.3)	15%	20%	20%	21%	22%	
	2.2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ <b>สำนักหอสมุด</b> สถาบันทักษิณคดีศึกษา ศูนย์ปฏิบัติการเพื่อการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ <b>สถาบันวิจัยและพัฒนา</b> และวิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิตในภาคใต้	2.2.1.1 จำนวนแหล่งให้บริการวิชาการและวิชาชีพที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ	8	9	10	11	12	
	2.2.2 ส่งเสริมการพัฒนาวิชาชีพครู-บุคลากรทางการศึกษาและวิชาชีพอื่น	2.2.2.1 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาวิชาชีพครู-บุคลากรทางการศึกษาและวิชาชีพอื่น						
	2.2.3 ส่งเสริมพัฒนาระบบห้องสมุดคอมพิวเตอร์ ศูนย์สารสนเทศ และแหล่งเรียนรู้อื่นๆ และเปิดกว้างสู่ชุมชน	2.2.3.1 จำนวนงบประมาณที่ใช้ในการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ต่อจำนวนนิสิตเต็มเวลาเทียบเท่า	10,000	10,500	10,500	11,000	11,000	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** เป็นสถาบันอุดมศึกษากลุ่มผลิตบัณฑิตที่มีมาตรฐานชั้นนำในระดับประเทศ มุ่งสร้างความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
2.3 บัณฑิตแต่ละสาขาวิชาสามารถพัฒนาตนเองสู่การมีบทบาทนำในการถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้ร่วมงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีชื่อเสียงเชิงวิชาการและการวิจัย	2.3.1 ส่งเสริมการบูรณาการเรียนการสอนและการวิจัยในระดับปริญญาตรี และการศึกษาค้นคว้าอิสระหรือการทำวิทยานิพนธ์ในระดับบัณฑิตศึกษา	2.3.1.1 คุณภาพบัณฑิตปริญญาตรีโทและเอกตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOF) (สมศ.1.2)	3.6	3.6	3.7	3.8	3.9	- โครงการประเมินคุณภาพบัณฑิตตามตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOF) - โครงการพัฒนาเอกลักษณ์ของสถาบัน
	2.3.2 พัฒนาการเป็นสถาบันผลิตครูของสังคมเป็นเอกลักษณ์ของสถาบัน	2.3.2.1 ผลการพัฒนาตามจุดเน้นจุดเด่นที่ส่งผลกระทบต่อเป็นเอกลักษณ์ของสถาบัน (สมศ.17)	3	4	4	5	5	
2.4 บัณฑิตระดับปริญญาตรี มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระได้ภายในเวลา 1 ปี และ วิทยานิพนธ์ระดับบัณฑิตศึกษา สามารถตีพิมพ์หรือเผยแพร่ รวมทั้งมีการนำไปอ้างอิงหรือประยุกต์ใช้ประโยชน์แพร่หลายมากขึ้น	2.4.1 สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรที่มีลักษณะเป็นสหกิจศึกษา หรือปรับปรุงหลักสูตรให้มีการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	2.4.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาสหกิจศึกษา	32	35	38	40	45	- โครงการสำรวจภาวะ การมีงานของบัณฑิต - โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร - โครงการสหกิจศึกษา - ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์และดุษฎีนิพนธ์นิตยระดับบัณฑิตศึกษา
		2.4.1.2 ร้อยละบัณฑิตปริญญาตรีได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (สมศ.1.1)	65	70	75	80	85	
		2.4.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	2.4.2.1 ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทที่ได้รับ การตีพิมพ์หรือเผยแพร่วิทยานิพนธ์ (สมศ.1.3)	10	12.5	15	20	
		2.4.2.2 ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกที่ได้รับ การตีพิมพ์หรือเผยแพร่ดุษฎีนิพนธ์	25	40	50	60	70	



**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** เป็นสถาบันอุดมศึกษากลุ่มผลิตบัณฑิตที่มีมาตรฐานชั้นนำในระดับประเทศ มุ่งสร้างความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
		(สมศ.1.4)						
2.5 ให้โอกาสทางการศึกษาเชิงคุณภาพในพื้นที่พิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้เพื่อสร้างความเข้าใจและยอมรับคุณค่าของพหุลักษณ์พหุวัฒนธรรมทางสังคมและสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพ	<p>2.5.1 สนับสนุนการจัดโครงการพิเศษเพื่อจัดการศึกษาและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาในพื้นที่พิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้</p> <p>2.5.2 การจัดโครงการรับนิสิตประเภทรับตรงและโควตาพิเศษแก่นักเรียนในพื้นที่พิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้</p>	<p>2.5.1.1 จำนวนหลักสูตรโครงการพิเศษเพื่อพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาในพื้นที่พิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้</p> <p>2.5.2.1 จำนวนนิสิตจากพื้นที่พิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ได้รับการยกเว้นค่าเล่าเรียน</p>	1	1	2	2	3	<p>- โครงการจัดสอนหลักสูตรพิเศษ</p> <p>- โครงการรับนิสิตพื้นที่พิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้โดยยกเว้นค่าเล่าเรียน</p>

\* หมายเหตุ : เป้าประสงค์ที่ 2.1 เน้นในเรื่องของการเตรียมความพร้อมสู่อาเซียน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** สร้างความเข้มแข็งในศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
3.1 ส่งเสริมและบ่มเพาะความเข้มแข็งด้านวิทยาศาสตร์พื้นฐาน วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์ชีวภาพ วิทยาศาสตร์สุขภาพ วิทยาศาสตร์เกษตร มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	<p>3.1.1 ส่งเสริมการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพโดยบูรณาการความรู้จากวิทยาศาสตร์และมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>3.1.2 สร้างความเข้มแข็งด้านวิชาการให้วิทยาเขตโดยให้มีแผนพัฒนาวิทยาเขตที่กำหนดสาขาวิชาตามศักยภาพและความเหมาะสม และสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย</p>	<p>3.1.1.1 จำนวนหลักสูตรใหม่ที่พัฒนาโดยบูรณาการความรู้จากวิทยาศาสตร์และมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>3.1.2.1 ความสำเร็จของการจัดทำแผนพัฒนาวิทยาเขต</p>	2	3	3	4	5	<p>- โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรใหม่(แพทย์แผนไทย)</p> <p>- โครงการจัดตั้งคณะศิลปศาสตร์และการจัดการ</p> <p>- โครงการจัดทำแผนพัฒนาวิทยาเขตพัทลุง</p> <p>- โครงการจัดทำแผนพัฒนาวิทยาเขตสงขลา</p>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** สร้างความเข้มแข็งในศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
3.2 ส่งเสริมความพร้อมผ่านการพัฒนาศาสตร์ที่เกี่ยวข้องหรือศาสตร์ใหม่ ๆ ที่เกิดจากการบูรณาการความรู้ข้ามศาสตร์ เพื่อรองรับการมีบทบาทนำในการสร้างระบบสุขภาพในชุมชน	3.2.1 ส่งเสริมการวิจัยเชิงบูรณาการความรู้ข้ามศาสตร์เกี่ยวกับระบบสุขภาพ  3.2.2 จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับระบบสุขภาพ	3.2.1.1 จำนวนโครงการวิจัยบูรณาการด้านสุขภาพ	-	1	2	2	3	- โครงการวิจัยบูรณาการด้านสุขภาพ
		3.2.2.1 ระดับความสำเร็จการจัดการความรู้ด้านสุขภาพ	-	-	1	1	1	- โครงการจัดการความรู้ด้านสุขภาพ
		3.2.2.2 ระดับความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลระบบสุขภาพ	-	-	2	3	4	- โครงการจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับระบบสุขภาพ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** สร้างความเข้มแข็งในศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
3.3 สร้างความสัมพันธ์และเชื่อมโยงระหว่างเครือข่ายศิษย์เก่า และคณาจารย์ในการแสดง บทบาทนำห้เชิงวิชาการและการวิจัยด้านการสร้างเสริมสุขภาพและสุขภาพในชุมชนอย่างต่อเนื่อง	3.3.1 ส่งเสริมการสร้างสัมพันธ์และเชื่อมโยงระหว่างเครือข่ายศิษย์เก่าและคณาจารย์	3.3.1.1 จำนวนโครงการจัดประชุมสัมมนา คณาจารย์ศิษย์เก่า และผู้เกี่ยวข้องกับระบบสุขภาพในชุมชน	-	-	1	2	3	- โครงการจัดประชุมสัมมนาเกี่ยวกับระบบสุขภาพในชุมชน
		3.3.1.2 จำนวนผลงานวิจัยที่เกิดจากความร่วมมือของศิษย์เก่ากับบุคลากร	-	-	2	4	8	- โครงการวิจัยร่วมกับชุมชน
		3.3.1.3 ระดับความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่า เครือข่ายสุขภาพและสุขภาพในชุมชน	-	-	-	3	4	- โครงการจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่า เครือข่ายสุขภาพและสุขภาพในชุมชน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.1 มีการดำเนินงานการวิจัยในลักษณะความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters) เพื่อให้ชุมชนและสังคมได้รับองค์ความรู้สำหรับใช้ในการแก้ปัญหาทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ	4.1.1 สร้างระบบบริหารจัดการงานวิจัย ระบบการจัดการผลงานวิจัย และผลงานสร้างสรรค์ที่มีประสิทธิภาพ	4.1.1.1 ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรือสร้างสรรค์(สกอ.4.1)	5.67	7 ข้อ	7 ข้อ	7 ข้อ	7 ข้อ	- โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ ระยะ 15ปี/5 ปี - โครงการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์การวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ - โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 5 ปี - โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีสถาบันวิจัยและพัฒนา - โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย * การอบรมเชิงปฏิบัติการระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (NRPM)
		4.1.1.2 ระบบและกลไกการจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ (สกอ.4.2)	4.67	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	
		4.1.1.3 เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัย (สกอ.4.3)	37,900	40,000	50,000	60,000	75,000	
		4.1.1.4 มีระบบการบริหารจัดการทางการเงินของกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ	4	5	5	5	5	
	4.1.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ ห้องปฏิบัติการ และสถานที่วิจัย							
	4.1.3 พัฒนาหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย เฉพาะทางและศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางที่เน้นฐานภูมิปัญญาท้องถิ่น							

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.1 มีการดำเนินงานการวิจัยในลักษณะความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters) เพื่อให้ชุมชนและสังคมได้รับองค์ความรู้สำหรับใช้ในการแก้ปัญหาทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ	<p>4.1.4 สนับสนุนการวิจัยและพัฒนากระบวนการและเครือข่ายการเรียนรู้ข้ามศาสตร์ ที่สอดคล้องและตอบสนองกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น</p> <p>4.1.5 สนับสนุนการจัดการความรู้บนฐานภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อใช้ประโยชน์ในการเรียนการสอน การใช้ประโยชน์ในชุมชน และการต่อยอดสู่สากล</p>	4.1.4.1 จำนวนโครงการความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์และหน่วยงานภายนอก						<ul style="list-style-type: none"> <li>* โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้ชุมชนท้องถิ่นทะเลสาบสงขลา (คาบสมุทรสทิงพระ)</li> <li>* โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการ การจัดการองค์ความรู้เพื่อการขับเคลื่อนชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา (ธรรมญูลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา)</li> <li>* การอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย (งานวิจัยสถาบัน)</li> <li>* การประชุมสัมมนานักบริหารงานวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>* การประชุมสัมมนาเพื่อพัฒนาโจทย์วิจัยชุมชน</li> <li>* การอบรมเชิงปฏิบัติการการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติขั้นสูง</li> <li>* การอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.1 มีการดำเนินงานการวิจัยในลักษณะความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters) เพื่อให้ชุมชนและสังคมได้รับองค์ความรู้สำหรับใช้ในการแก้ปัญหาทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ								<ul style="list-style-type: none"> <li>* การอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> <li>* การอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยด้านสังคมศาสตร์</li> <li>- โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนด้านการวิจัย</li> <li>- โครงการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานในการจัดตั้งหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัยและศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง</li> <li>- ทูตสนับสนุนหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัยและศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง</li> <li>- โครงการจัดทำแผนแม่บทการวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- โครงการจัดตั้งศูนย์เครื่องมือกลาง</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.1 มีการดำเนินงานการวิจัยในลักษณะความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters) เพื่อให้ชุมชนและสังคมได้รับองค์ความรู้สำหรับใช้ในการแก้ปัญหาทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ								<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการปรับปรุงระเบียบการบริหารกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- โครงการจัดตั้งกองทุนวิจัยในระดับคณะ/สถาบัน/สำนัก</li> <li>- โครงการสร้างความร่วมมือในการสนับสนุนการวิจัยกับหน่วยงานภายในประเทศ/ระหว่างประเทศ</li> <li>- โครงการตลาดนัดแหล่งทุน</li> <li>- โครงการหารายได้เข้ากองทุนวิจัย</li> <li>- โครงการวิจัยสัญจร</li> <li>- การประชุมสัมมนานักบริหารงานวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- โครงการสร้างเครือข่ายพันธมิตรด้านการวิจัย (รัฐ เอกชน แหล่งทุน</li> </ul>



**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.1 มีการดำเนินงานการวิจัยในลักษณะความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters) เพื่อให้ชุมชนและสังคมได้รับองค์ความรู้สำหรับใช้ในการแก้ปัญหาทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ								<p>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการความร่วมมืองานวิจัยเชิงพื้นที่ 5 จังหวัดภาคใต้</li> <li>- เครือข่ายการวิจัยภาคใต้ตอนล่าง</li> <li>- การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานในอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคใต้</li> <li>- โครงการสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยภายในประเทศ/ระหว่างประเทศ</li> <li>- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>- การประชุมสัมมนานักบริหารงานวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ</li> </ul>



**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.2 งานวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือ นวัตกรรมที่อยู่บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ นักวิจัยของมหาวิทยาลัย ศิษย์เก่า มี บทบาทนำ การวิจัยในสังคมวิชาการเพิ่มขึ้นเป็นลำดับในแต่ละปี	<p>4.2.1 พัฒนาระบบและมาตรฐานคุณภาพงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม</p> <p>4.2.2 ส่งเสริมการวิจัยบนฐานภูมิปัญญาท้องถิ่น</p> <p>4.2.3 สนับสนุนการต่อยอด การถ่ายทอด การเผยแพร่ และการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม</p> <p>4.2.4 จัดสรรทุนสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม ในระดับชาติและนานาชาติ</p>	<p>4.2.1.1 งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ (สมศ.)</p> <p>4.2.1.2 คุณภาพผลงานของนิสิตระดับปริญญาโท</p> <p>4.2.2.1 ร้อยละของโครงการวิจัยภูมิปัญญาท้องถิ่น</p> <p>4.2.2.2 มีระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวิจัยและฐานข้อมูลด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น</p> <p>4.2.3.1 มีระบบสนับสนุนการทำงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อการแก้ท้องถิ่นและสังคม</p>	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	<p>- โครงการพัฒนาคลังเอกสารระบบในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย มหาวิทยาลัยทักษิณ</p> <p>- โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนบุคลากรให้ทำงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สามารถประยุกต์ใช้ใน การแก้ปัญหาท้องถิ่นและสังคม</p> <p>- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการจัดการความรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคใต้</p> <p>- ทุนสนับสนุนการพัฒนาคลังเอกสารระบบในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย มหาวิทยาลัยทักษิณ</p> <p>- ทุนสนับสนุนการจัดตั้งและ พัฒนาหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัยและ ศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง</p> <p>- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ</p>
			7.56	10	15	20	25	
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
			20	25	30	35	40	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.2 งานวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือ นวัตกรรมที่อยู่บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ นักวิจัยของมหาวิทยาลัย ศิษย์เก่า มี บทบาทนำ การวิจัยในสังคมวิชาการเพิ่มขึ้นเป็นลำดับในแต่ละปี	4.2.5 พัฒนาขีดความสามารถในงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เฉพาะทาง ให้มีความโดดเด่นในระดับประเทศ							<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัย มหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคใต้</li> <li>- การพัฒนาเว็บไซต์ของหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัยและศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง</li> <li>- โครงการสนับสนุนการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน</li> <li>- โครงการบูรณาการวิจัยชุมชน ร่วมกับการเรียนการสอน</li> <li>- โครงการสนับสนุนการวิจัยเชิงพื้นที่</li> <li>- โครงการสนับสนุนการวิจัยเชิงพาณิชย์</li> <li>- โครงการจัดทำแผนแม่บทการวิจัย มหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- การอบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนบทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทูลสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารระดับนานาชาติ</li> <li>- ทูลสนับสนุนการนำเสนอผลงานวิจัยในที่ประชุมระดับนานาชาติ</li> <li>- ทูลวิจัยประเภทความร่วมมือกับต่างประเทศ</li> </ul>
4.3 บทความวิจัย หรือบทความวิชาการอื่น ๆ ได้รับการอ้างอิงในวารสารระดับชาติ หรือ นานาชาติ หรือสามารถจดสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร	<p>4.3.1 พัฒนาระบบและส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยในรูปแบบต่างๆ ทั้งในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ</p> <p>4.3.2 พัฒนาระบบและส่งเสริมการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนทุนการจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ</p>	<p>4.3.1.1 ผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพ (สมศ.)</p> <p>4.3.1.2 งานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ (สมศ.)</p> <p>4.3.2.1 ร้อยละของบทความวิจัยหรือบทความวิชาการ ที่จดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร</p> <p>4.3.2.2 มีระบบการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</p>	ร้อยละ 7.87	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยบุคลากร มหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- งานนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ (Thailand Research Expo)</li> <li>- การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>- การประชุมวิชาการเพื่อนำเสนอผลงานวิจัยเครือข่าย สถาบันอุดมศึกษาทั่วประเทศ (เครือข่ายการวิจัย)</li> <li>- โครงการคัดเลือกนักวิจัยดีเด่น</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.3 บทควมวิจัย หรือบทความวิชาการอื่น ๆ ได้รับการอ้างอิงในวารสารระดับชาติ หรือ นานาชาติ หรือสามารถจดสิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร	<p>4.3.3 พัฒนาขีดความสามารถในงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เฉพาะทาง ให้มีความโดดเด่นในระดับประเทศ</p> <p>4.3.4 พัฒนาศักยภาพในการจัดประชุมวิชาการเฉพาะด้านในระดับชาติหรือนานาชาติ</p>	<p>4.3.3.1 มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เฉพาะทางที่ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ</p> <p>4.3.4.1 มีการจัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ</p> <p>4.3.4.2 มีการจัดประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยเฉพาะทางระดับนานาชาติ</p>						<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยเฉพาะทางระดับชาติ</li> <li>- การประชุมวิชาการและเสนอผลงานวิจัยเฉพาะทางระดับนานาชาติ : พลังงาน อาหาร สติติ ประยุกต์ ฯลฯ</li> <li>- ข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาศักยภาพงานวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สาธารณะ (ร่วมกับหน่วยงานภายนอก)</li> <li>- โครงการจัดตั้งหน่วยบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>- โครงการอบรมการยื่นคำขอสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และทรัพย์สินทางปัญญาอื่น ๆ</li> <li>- โครงการอบรมการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>- การจัดสรรทุนสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** เสริมสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการวิจัย เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ (Academic Clusters)

สนองตอบความต้องการของชุมชน สังคมและประเทศชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
4.4 ดำเนินการวิจัยด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับกลุ่มประชาคมอาเซียน คลอบคลุมในทุกมิติ(สังคม ,เศรษฐกิจ,การเมือง,การศึกษา ,ศิลปวัฒนธรรม ฯลฯ)	4.4.1 ส่งเสริมการทำวิจัยในกลุ่มประชาคมอาเซียนเพื่อพัฒนาและแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้น	4.4.1.1 จำนวนงานวิจัยเกี่ยวกับกลุ่มประชาคมอาเซียน	-	1	2	3	4	- โครงการส่งเสริมการวิจัยเกี่ยวกับกลุ่มประชาคมอาเซียน

\* หมายเหตุ : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เพิ่มเป้าประสงค์ที่ 4.4 เกี่ยวกับการดำเนินการวิจัยด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับกลุ่มประชาคมอาเซียนคลอบคลุมในทุกมิติ (สังคม,เศรษฐกิจ,การเมือง,การศึกษา,ศิลปวัฒนธรรม ฯลฯ)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5** ส่งเสริมการบริการวิชาการเชิงบูรณาการ โดยเน้นกลไกการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของชุมชนสู่ความยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
5.1 มีการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีในลักษณะความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของชุมชน ผ่านโครงการบริการวิชาการที่มีแหล่งเงินสนับสนุน ทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	<p>5.1.1 พัฒนาระบบและกลไกการบริการวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</p> <p>5.1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการแก่สังคมในลักษณะความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์และหน่วยงานภายนอก</p>	<p>5.1.1.1 มีระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม (สกอ.5.1)</p> <p>5.1.1.2 มีกระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (สกอ.5.2)</p> <p>5.1.2.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์และหน่วยงานภายนอก</p>	4 ข้อ	4 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	<p>- โครงการพัฒนาบุคลากรงานบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมให้มีความสามารถในการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>- กลุ่มโครงการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีในลักษณะความร่วมมือทางบริการวิชาการ (Academic Cluster)</p> <p>- โครงการสร้างและพัฒนาโครงการฝึกอบรม เพื่อส่งเสริมการนำความรู้สู่การปฏิบัติ</p>
5.2 การส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ และแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง	5.2.1 ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง	5.2.1.1 การส่งเสริม สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สมศ.18)	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	- กลุ่มโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ



**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5** ส่งเสริมการบริการวิชาการเชิงบูรณาการ โดยเน้นกลไกการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของชุมชนสู่ความยั่งยืน

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
5.3 การนำความรู้และประสบการณ์ของการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอน การวิจัย และการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	5.3.1 ส่งเสริมการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การวิจัย และการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	5.3.1.1 การนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือการวิจัย (สมศ.8) 5.3.1.2 การเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก (สมศ.9)	3 ข้อ	3 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	5 ข้อ	- กลุ่มโครงการบริการวิชาการที่ต่อยอดองค์ความรู้จากการวิจัยลงสู่ชุมชนในรูปแบบของการบริการวิชาการ - โครงการประชุมวิชาการและการเสนอผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยทักษิณ
5.4 มีการหลอมรวมความรู้จากชุมชนและความรู้ทางวิชาการที่นำไปสู่การพัฒนาและต่อยอดให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ เพื่อเผยแพร่สู่ชุมชนและสังคม	5.4.1 พัฒนาระบบการสนับสนุนและประเมินโครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน  5.4.2 ส่งเสริมการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น และสามารถพัฒนาไปสู่การแสวงหารายได้ที่พึ่งพาตนเองและสังคมมีคุณภาพที่ดีขึ้น	5.4.1.1 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ 5.4.1.2 ร้อยละของการนำความรู้จากการเข้าร่วมโครงการบริการวิชาการไปใช้ประโยชน์ 5.4.2.1 การเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก (สมศ.9) 5.4.2.2 ร้อยละของรายได้ที่เกิดจากการบริการวิชาการแก่ชุมชน (เทียบกับประมาณด้านบริการวิชาการที่ได้รับจัดสรร)	70	75	80	80	80	- โครงการประเมินผลระบบบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน - กลุ่มโครงการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการและแก้ปัญหาสังคม - โครงการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนผ่านสื่อต่าง ๆ (เว็บไซต์ วิทยุ โทรทัศน์ ฯลฯ)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6** ส่งเสริมการบูรณาการข้ามศาสตร์เพื่อการเรียนรู้ศิลปะ วัฒนธรรม วิถีชีวิตชุมชนภาคใต้ที่เน้นคุณค่าความเป็นมนุษย์ โดยเชื่อมโยงกับการจัดการศึกษา การสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงรักษา รวมทั้งการเพิ่มคุณค่าด้วยการพัฒนา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
6.1 มีการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงรักษา ศิลปะและวัฒนธรรม วิถีชีวิตและภูมิปัญญาในรูปแบบความร่วมมือทางวิชาการข้ามศาสตร์	6.1.1 ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ชุมชน ประชาชนหรือผู้รู้ในท้องถิ่น โดยบูรณาการกับการเรียนการสอนและการพัฒนานิสิต	6.1.1.1 จำนวนเครือข่ายที่มีส่วนร่วมในการพัฒนานิสิตด้านการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงรักษา ศิลปะและวัฒนธรรม วิถีชีวิตและภูมิปัญญา	2	3	3	4	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมการแต่งกายของบุคลากร</li> <li>- โครงการมหกรรมภูมิปัญญาไทย</li> <li>- โครงการเสวนาเครือข่ายความร่วมมือภูมิปัญญาชุมชน</li> <li>- โครงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสารสนเทศด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> <li>- โครงการพัฒนานวัตกรรมและงานวิจัยจากภูมิปัญญาสู่สากล</li> <li>- โครงการลงนามความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับองค์กรที่ทำงานด้านศิลปวัฒนธรรมในภาคใต้</li> <li>- โครงการฝึกอบรมเยาวชนเพื่อการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมภาคใต้ เช่น การแทงหยวก , แกะหนัง</li> <li>- โครงการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมสู่สากล</li> </ul>
	6.1.2 ส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่มุ่งเน้นการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงรักษา ศิลปะและวัฒนธรรม วิถีชีวิต และภูมิปัญญา	6.1.2.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงรักษา ศิลปะและวัฒนธรรม วิถีชีวิต และภูมิปัญญา	5	8	9	10	12	
		6.1.2.2 การส่งเสริมและสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม (สมศ.)	3.40	4 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6** ส่งเสริมการบูรณาการข้ามศาสตร์เพื่อการเรียนรู้ศิลปะ วัฒนธรรม วิถีชีวิตชุมชนภาคใต้ที่เน้นคุณค่าความเป็นมนุษย์ โดยเชื่อมโยงกับการจัดการศึกษา การสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงรักษา รวมทั้งการเพิ่มคุณค่าด้วยการพัฒนา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
	<p>6.1.3 ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงรักษา ศิลปะ และวัฒนธรรม วิถีชีวิตและภูมิปัญญา เพื่อการพัฒนา นิสิต การวิจัย และการบริการวิชาการในลักษณะบูรณาการข้ามศาสตร์</p> <p>6.1.4 ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมไทยสู่ประชาคมอาเซียน</p>	<p>6.1.3.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรม</p> <p>6.1.4.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการในกลุ่มประชาคมอาเซียน</p>	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	4 ข้อ	<p>- โครงการวารสารศิลปวัฒนธรรมทักษิณ</p> <p>- โครงการสร้างผู้นำด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม</p> <p>- โครงการเปิดบ้านภูมิปัญญา</p> <p>- โครงการเปิดประตูวัฒนธรรมไทยสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>- โครงการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมในกลุ่มประชาคมอาเซียน</p>
6.2 พัฒนาระบบและกลไกของการส่งเสริมและสนับสนุนให้ศิลปะและวัฒนธรรม เป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตในมหาวิทยาลัย	6.2.1 ส่งเสริมการพัฒนาสุนทรียภาพและสุนทรียะทางศิลปะและวัฒนธรรม	<p>6.2.1.1 การพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปะและวัฒนธรรม (สมศ.11)</p> <p>6.2.1.2 ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (สกอ.6.1)</p>	4.5	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	5 ข้อ	
			5 ข้อ	5 ข้อ	6 ข้อ	6 ข้อ	6 ข้อ	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6** ส่งเสริมการบูรณาการข้ามศาสตร์เพื่อการเรียนรู้ศิลปะ วัฒนธรรม วิถีชีวิตชุมชนภาคใต้ที่เน้นคุณค่าความเป็นมนุษย์ โดยเชื่อมโยงกับการจัดการศึกษา การสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการอนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงรักษา รวมทั้งการเพิ่มคุณค่าด้วยการพัฒนา

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
6.3 ส่งเสริม พัฒนาและจัดการ อุตสาหกรรมสร้างสรรค์บนพื้นฐาน ศิลปะและมรดกทางวัฒนธรรมที่ สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของ มหาวิทยาลัย	6.3.1 พัฒนาหลักสูตรเพื่อนำไปสู่การ ประกอบอาชีพบนฐานศิลปะและ วัฒนธรรม	6.3.1.1 จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการ พัฒนา	-	1	1	2	2	
	6.3.2 สนับสนุนให้นิสิตสร้างผลงานที่ เป็นอัตลักษณ์ของตนเอง บนฐานศิลปะ และวัฒนธรรม	6.3.2.1 ร้อยละของจำนวนนิสิตที่ สร้างผลงานที่เป็นอัตลักษณ์ของ ตนเอง บนฐานศิลปะและวัฒนธรรม	80%	80%	90%	90%	100%	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7** พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล การพึ่งพาตนเองและการมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและสุขภาพของสมาชิกในองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
7.1 มีระบบและกลไกการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานของเอกภาพเชิงระบบ ท่ามกลางเสรีภาพทางวิชาการและพหุลักษณะ พหุวัฒนธรรม	7.1.1 พัฒนาระบบและกลไกของการบริหารและการวางแผน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล	7.1.1.1 กระบวนการพัฒนาแผน (สกอ.1.1)	7	8	8	8	8	- โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ - โครงการบูรณาการสารสนเทศ - โครงการพัฒนาระบบการประเมินส่วนงาน - โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ
	7.1.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้รับ/ผู้ให้บริการ	7.1.2.1 ภาวะผู้นำของสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (สกอ.7.1)	3.51	5	5	5	5	
	7.1.2.2 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (สกอ.7.3)	5	5	5	5	5		
7.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรทุกระดับภายในมหาวิทยาลัย ให้มีความเป็นอิสระทางวิชาการ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรม รวมทั้งสนับสนุนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน	7.2.1 ส่งเสริมการพัฒนาระบบการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลโดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบันและผู้มีส่วนได้เสีย	7.2.1.1 การพัฒนาสถาบันสู่สถาบันการเรียนรู้ (สกอ.7.2)	5	5	5	5	5	- โครงการติดตามการบริหารความเสี่ยง - โครงการส่งเสริมการพัฒนาสถาบันสู่สถาบันการเรียนรู้
		7.2.1.2 ระบบบริหารความเสี่ยง (สกอ.7.4)	5	5	5	5	5	
		7.2.1.3 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.9.1)	5	5	5	5	5	
	7.2.2 สร้างจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการ	7.2.2.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านการบริหารจัดการ	5	7	8	9	10	

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7** พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล การพึ่งพาตนเองและการมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและสุขภาพของสมาชิกในองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
7.3 มีความสำเร็จของการบริหารจัดการที่มุ่งผลสัมฤทธิ์โดยคำนึงถึงความสุข คุณภาพชีวิต และสภาพแวดล้อมของผู้ปฏิบัติงานเป็นสำคัญ	7.3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกกลุ่มทุกระดับอย่างทั่วถึงต่อเนื่องอย่างเหมาะสม และเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน	7.3.1.1 มีระบบการพัฒนา คณาจารย์และบุคลากรสาย สนับสนุน (สกอ.2.4)  7.3.1.2 จำนวนโครงการ/กิจกรรม เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ประชาคม อาเซียน	4	5	7	7	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ถ่ายทอดนโยบายและแผนพัฒนาบุคลากรระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2553 - 2557) สู่มุขมนตรีในระดับส่วนงานและบุคลากรทุกคนในมหาวิทยาลัย</li> <li>- วางระบบการพัฒนาบุคลากรทุกสายงาน โดยเน้นการมีสมรรถนะ</li> <li>- จัดให้มีระบบพี่เลี้ยงแก่บุคลากรสายวิชาการเพื่อพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ</li> <li>- ประเมินความต้องการในการฝึกอบรมของบุคลากรสายต่าง ๆ</li> <li>- โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านภาษาอาเซียน</li> <li>- ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้เกี่ยวกับกลุ่มประชาคมอาเซียนในทุกมิติ</li> </ul> </li> <li>- โครงการพัฒนาคณาจารย์ด้านวิชาการ เทคนิคการสอนและการวัดผล</li> <li>- โครงการการเขียนเอกสารประกอบการสอน</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7** พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล การพึ่งพาตนเองและการมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและสุขภาพของสมาชิกในองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
7.3 มีความสำเร็จของการบริหารจัดการที่มุ่งผลสัมฤทธิ์โดยคำนึงถึงความสุข คุณภาพชีวิต และสภาพแวดล้อมของผู้ปฏิบัติงานเป็นสำคัญ								<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการเทคนิคการจัดการเรียนการสอน</li> <li>- โครงการการจัดทำรายละเอียดของรายวิชา (มคอ.3)</li> <li>- โครงการครูมืออาชีพ</li> <li>- โครงการเทคนิคการผลิตผลงานทางวิชาการเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ</li> <li>- โครงการศิลปะการบริการเพื่อสร้างความประทับใจ (Service Mind)</li> <li>- โครงการคุณธรรมจริยธรรมกับการปฏิบัติงานของบุคลากรภาครัฐ</li> <li>- โครงการการจัดทำหนังสือราชการแบบพิมพ์ขนาดการใช้ตราสัญลักษณ์และแนวปฏิบัติด้านสารบรรณของมหาวิทยาลัย</li> <li>- โครงการการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน</li> <li>- โครงการพัฒนาภาวะผู้นำ</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7** พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล การพึ่งพาตนเองและการมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและสุขภาพของสมาชิกในองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
7.3 มีความสำเร็จของการบริหารจัดการที่มุ่งผลสัมฤทธิ์โดยคำนึงถึงความสุข คุณภาพชีวิต และสภาพแวดล้อมของผู้ปฏิบัติงานเป็นสำคัญ	7.3.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีความร่วมมือในการสร้างเครือข่ายการพัฒนาบุคลากร	7.3.2.1 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือในการสร้างเครือข่ายการพัฒนาบุคลากร	1	2	2	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดให้มีกองทุนพัฒนาบุคลากร</li> <li>- โครงการจัดงานวันเกษียณอายุราชการ</li> <li>- ความร่วมมือกับเครือข่าย ทอมก.</li> <li>- จัดตั้งเครือข่ายพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย</li> </ul>
	7.3.3 พัฒนาระบบและกลไกการประเมินตามสมรรถนะ	7.3.3.1 มีระบบและกลไกการประเมินตามระบบสมรรถนะ	4	5	6	7	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ออกแบบการประเมินสายคณาจารย์สายสนับสนุน</li> </ul>
		7.3.3.2 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบและกลไกตามสมรรถนะ	-	60	65	70	80	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สสำรวจความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบและกลไกตามสมรรถนะ</li> </ul>



**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7** พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล การพึ่งพาตนเองและการมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและสุขภาวะของสมาชิกในองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
7.4 มีระบบและกลไกการพัฒนาบุคลากรพัฒนาโครงสร้างเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการและแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งระบบการกำกับตรวจสอบประเมินผลงานที่ชัดเจน โปร่งใส	7.4.1 พัฒนาระบบและกลไก โครงสร้างเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการและแรงจูงใจที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม	7.4.1.1 มีระบบและกลไก โครงสร้างเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการและแรงจูงใจที่เหมาะสม 7.4.1.2 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบและกลไก โครงสร้างเงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการและแรงจูงใจ	4  60	5  70	7  70	7  75	7  75	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้มีหลักเกณฑ์/ประกาศการจ่ายเงินรางวัล</li> <li>- ปรับปรุงหลักเกณฑ์สวัสดิการ</li> <li>- จัดตั้งชมรมผู้เกษียณอายุราชการ</li> <li>- โครงการตรวจสอบสุขภาพประจำปี</li> <li>- โครงการพัฒนากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>- ทบทวนหลักเกณฑ์การจัดสรรที่พัก</li> </ul>
	7.4.2 พัฒนาระบบการประเมินและติดตามผลทุกระดับที่โปร่งใสและตรวจสอบได้	7.4.2.1 มีระบบการประเมินและติดตามผลที่โปร่งใสและตรวจสอบได้	4  6	5  6	6  6	7  7	7  7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบการประเมินผู้บริหารทุกระดับ</li> <li>- การติดตามผลการประเมินทุกระดับ</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7** พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล การพึ่งพาตนเองและการมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและสุขภาพของสมาชิกในองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
7.5 มีระบบและกลไกการแสวงหารายได้และการบริหารทางการเงินที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	7.5.1 พัฒนาระบบและกลไกการแสวงหารายได้และการบริหารทางการเงิน ที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	7.5.1.1 มีระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (สกอ.8.1) 7.5.1.2 ร้อยละงบประมาณที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย 7.5.1.3 ร้อยละของรายได้อื่น (นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษา) ที่เพิ่มขึ้น 7.5.1.4 ร้อยละของรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาที่เพิ่มขึ้น 7.5.1.5 มีระบบและกลไกการจัดหารายได้	7 100 5 10 -	7 100 5 10 4	7 100 8 10 7	7 100 10 10 7	7 100 10 10 7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านงบประมาณ</li> <li>- วิเคราะห์สภาพทางการเงิน/งบประมาณของมหาวิทยาลัย</li> <li>- กำหนดนโยบายงบประมาณ/การเงิน</li> <li>- การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี</li> <li>- ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี</li> <li>- จัดทำฐานข้อมูลทางการเงิน</li> <li>- ปรับปรุงนโยบายบัญชี</li> <li>- ออกระเบียบ/ข้อบังคับ/ประกาศเกี่ยวกับงบประมาณ การเงินและบัญชี</li> <li>- จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ</li> <li>- ปรับปรุงระบบงบประมาณ การเงินบัญชี และระบบบริหารทรัพย์สินอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- บริหารการเงินของมหาวิทยาลัยในภาพรวม</li> </ul>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7** พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล การพึ่งพาตนเองและการมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและสุขภาวะของสมาชิกในองค์กร

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (ปีการศึกษา)					แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2553	2554	2555	2556	2557	
7.5 มีระบบและกลไกการแสวงหารายได้และการบริหารทางการเงินที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน								<ul style="list-style-type: none"> <li>- หาช่องทางใหม่ในการหารายได้เพิ่มรวมทั้งการบริหารทรัพย์สินที่มีอยู่</li> <li>- การเพิ่มจำนวนรับนิสิตใหม่</li> <li>- กำหนดหลักเกณฑ์/ระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดหารายได้</li> <li>- จัดตั้งหน่วยงาน/องค์กรหารายได้ของมหาวิทยาลัย</li> </ul>